

Informe de Avance Semestral
Fondo de Fortalecimiento Universidades 2017
Fondo de Fortalecimiento Universidades Estatales 2017
Educación Superior Regional 2017

1. Datos generales de la iniciativa

Institución	Pontificia Universidad Católica de Valparaíso	Código iniciativa	UCV1795
Título iniciativa	Desarrollo de mecanismos y capacidades para una más efectiva vinculación de la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso con el medio		
Tipo iniciativa – Año convocatoria	Educación Superior Regional - Año 2017	Duración iniciativa	24 meses.
Fecha inicio – término	30/10/2017 – 30/10/2019	Fecha presentación informe	17/07/2018

2. Resumen del desarrollo de la iniciativa (máx. 4 páginas)

Avance general del proceso de implementación

Sintetizar la evolución y los principales avances realizados en el transcurso de la ejecución de la iniciativa.

Los principales avances que se han obtenido durante el periodo de ejecución son los descritos a continuación:

- Definición de base conceptual sobre Vinculación con el Medio, la cual se encuentra representada a través del modelo de articulación de los componentes de Vinculación con el medio y del modelo de medición de impacto de la Vinculación con el Medio. Estos dos modelos son lo que dan soporte a la Vinculación con el Medio, por una parte, para el Sistema de Información que se está desarrollando y, por otra, para la forma en que se hace la Vinculación con el Medio en la Universidad.
- Diseño de Sistema de Información para la Vinculación con el Medio, el cual va a permitir el registro y consolidación de información, es decir, toda la información de Vinculación con el Medio va a estar disponible en un solo sistema, sea o no la información registrada en él.

- Catastro de formas de vincularse con el medio, el cual identifica todas las diferentes formas en que la Universidad realiza la Vinculación con el Medio. Son aquellas que existe interés por parte de la Universidad de registrar y hacer seguimiento, de modo de poder ir ajustándolas según cómo varíen los requerimientos en el entorno por ellas.
- Generación del diagnóstico de la Vinculación con el Medio en la Universidad, el cual da a conocer el estado en que se encuentra esta, respecto al tema tratado. Con esta evaluación, se puede obtener las oportunidades de mejora que existen en este ámbito, las cuales son abordadas mediante la implementación del sistema de información y con la gestión de la Vinculación con el Medio.
- Procesos de registro y seguimiento de la Vinculación con el Medio en la Universidad, los cuales representan la forma de operar en este ámbito una vez que haya sido implementado el sistema de información, dando a conocer responsabilidades e interacciones entre personas y el sistema de información.

Principales logros y resultados alcanzados a la fecha

Identificar los logros y resultados más relevantes obtenidos a la fecha, basándose en objetivos específicos planteados en la iniciativa.

Se ha cumplido con los hitos planteados para esta etapa del proyecto. Dentro de los logros más importantes se encuentra:

- Definir la base conceptual para el diseño y desarrollo del sistema de información, mediante el modelo de articulación de componentes de Vinculación con el Medio y el modelo de medición de impacto de Vinculación con el Medio.
- Definir lo que se espera del sistema de información de Vinculación con el Medio, a través de la definición de las formas de vincularse que se esperan registrar, el diagnóstico, el diagnóstico y generación de procesos de registro y seguimiento en este ámbito.
- Diseñar el sistema de información de Vinculación con el Medio, el cual le dará soporte al registro de esta y permitirá realizar seguimiento a lo que realiza la Universidad.

Gestión y estrategias de articulación con actores/unidades pertinentes

Detallar la gestión operativa de la iniciativa, identificando fortalezas y debilidades. Señalar adecuaciones en caso de modificaciones del modelo de gestión inicial.

Abordar estrategias de articulación y vinculación con actores/unidades pertinentes al propósito de la iniciativa.

Durante este periodo ha sido muy importante la conformación de una mesa de trabajo, en la cual participan las direcciones directamente involucradas en la iniciativa: Dirección General de Vinculación con el Medio, Dirección de Servicios de Informática y Comunicaciones, Dirección de Análisis Institucional y Desarrollo Estratégico y la Dirección de Aseguramiento de la Calidad Institucional. Los representantes de cada dirección son las personas indicadas en el equipo ejecutivo del proyecto, además de profesionales que aportan sus conocimientos técnicos para la validación y enriquecimiento de las propuestas generadas en cada una de las estrategias comprometidas.

El equipo directivo del proyecto se ha ampliado para incluir al Vicerrector de Desarrollo, quien junto al Director General de Vinculación con el Medio y el Director General de Asuntos Económicos y Administrativos reciben las rendiciones de avance del equipo ejecutivo y orientan las prioridades del proyecto.

En la realización de las actividades de proyecto se han convocado expertos de las Unidades Académicas, para presentar las propuestas tanto para el modelo de vinculación con el medio como para el diseño del sistema, quienes han aportado importantes observaciones para su mejora. Este trabajo continuará en el segundo semestre, para avanzar hacia la participación activa de los actores clave de la vinculación con el medio de la Universidad y del entorno regional.

Dificultades y desafíos

Dentro de las dificultades y desafíos del proyecto destacan los siguientes:

- Amplitud de las actividades de vinculación con el medio que realiza la Universidad: esto ha significado un desafío conceptual y técnico importante, de modo de organizar esa diversidad para poder representarla por medio de un modelo, definir qué tipo de información es relevante registrar y determinar los mecanismos para que ese registro se pueda realizar. Esto también ha demandado establecer responsabilidades y roles que hasta ahora no estaban formalmente establecidos.
- Implementación de las interfaces con otros sistemas: El sistema de vinculación con el medio comparte información con otros sistemas de la Universidad. El diseño e implementación de los mecanismos de comunicación con y hacia tales sistemas representa desafíos técnicos que demandan una alta dedicación en HH. Se han estado realizando las coordinaciones respectivas con la Dirección de Servicios de Informática de modo que este trabajo pueda estar completado oportunamente.
- Convocar a los actores de la vinculación con el medio de la Universidad: La implementación del sistema y los procesos asociados demandará un fuerte trabajo de difusión y convencimiento a los usuarios, de modo que ajusten sus prácticas a un modelo estándar para la Institución, no obstante, se han hecho los esfuerzos para que el sistema sea lo más flexible posible.

Institucionalización y sustentabilidad de la iniciativa

Las estrategias de institucionalización de este proyecto están basadas en las motivaciones que le dieron origen, esto es:

- Plan de mejora del proceso de acreditación institucional 2015: Dentro de los compromisos asumidos por la Universidad se cuenta la implementación de un sistema de información para el registro de las actividades de vinculación con el medio, que permita fortalecer las capacidades de gestión de esta importante área de la Institución.
- Plan de Desarrollo Estratégico 2017-2022: El plan institucional recoge la misma iniciativa, lo que garantiza su prioridad dentro de los desafíos de la Universidad.
- Responsabilidad de la Dirección General de Vinculación con el Medio: Este proyecto lo lleva adelante la mencionada unidad de la Universidad, con el concurso de los integrantes del equipo ejecutivo y la mesa de trabajo descrita previamente. Esto garantiza la dedicación en recursos humanos y apoyo político necesarios para su correcto desarrollo.
- Asociación del sistema con otros procesos de la Institución: a partir de la información que se registrará en el sistema se alimentarán otros procesos de la Universidad, lo que busca generar los incentivos necesarios para su utilización en los distintos ámbitos en los que la Universidad realiza acciones de vinculación



con el medio. Dentro de estos procesos se incluyen: Rendición anual de cuentas de las unidades académicas, procesos de acreditación de programas, evaluación del desempeño de los académicos, generación de indicadores para el plan de desarrollo estratégico.

Otra información relevante sobre la ejecución

Señalar brevemente otros aspectos relacionados a la implementación de la iniciativa.

No aplica.

3. Descripción del estado de avance, según objetivo específico, hitos y actividades comprometidas

Objetivo General: Fortalecer capacidades institucionales para la gestión de la vinculación con el medio, tanto a nivel de unidades académicas y entidades del nivel central, por medio de la articulación de las distintas instancias que participan, el registro sistemático y completo de las actividades que se realizan en el medio regional y nacional, y la evaluación de su impacto, con miras a potenciar la relación con los actores de la sociedad de mutuo beneficio.

Objetivo Específico N°1: Implementar un Sistema de Información que habilite el registro consolidado de las actividades de vinculación con el medio, para posteriormente permitir el análisis de la vinculación e impacto, y con ello la adecuación de las actividades de vinculación a las necesidades de los medios regional y nacional.

Análisis crítico del avance del OE N°1: Las actividades comprometidas para este objetivo específico fueron realizadas de acuerdo con el calendario. Queda pendiente la realización del Hito 4, que corresponde a la implementación del sistema de información, lo cual se encuentra planificado para el segundo semestre de este año.

Hitos OE N°1	Descripción del estado de avance según actividades comprometidas en proyecto	Estado de avance ¹	Medios de verificación ²
--------------	--	-------------------------------	-------------------------------------

¹ Categorías:

Logrado (L): hito ha sido cumplido, considerando el desarrollo de todas las actividades comprometidas.

No logrado (NL): hito no cumplido en el plazo establecido, mostrando retrasos en actividades comprometidas.

No aplica (NA): no corresponde su evaluación durante el período informado.

² Indicar **Medios de Verificación** definidos en Convenio. Deben ser enviadas las copias electrónicas. En caso de algún cambio en la evidencia a presentar o en el no envío de alguna de ellas, comprometidas en los Convenios, justificar debidamente.

<p>Hito 1: Modelo de articulación de los componentes de la vinculación con el medio establecido. Fecha cumplimiento convenio: 02/2018</p>	<p>Actividades</p>	<p>Observaciones</p>	L	OE1 H1 - Modelo de articulación de componentes de vinculación con el medio
	Revisión bibliográfica para referentes nacionales e internacionales, así como de lineamientos internos de la Universidad	Actividad realizada completamente. Revisión bibliográfica realizada con diferentes referentes, tanto nacionales como internacionales.		
	Realización de entrevistas a informantes clave de la institución	Actividad realizada completamente. Fueron realizadas entrevistas a informantes claves en la Universidad en el ámbito de la Vinculación con el Medio, tanto de la administración central como de Unidades Académicas.		
	Formulación de propuesta de modelo de articulación	Actividad realizada completamente. Se he generado un modelo que articula los distintos componentes de la Vinculación con el Medio reconocidos. Se presenta la forma en que fue desarrollado el modelo.		
	Validación de modelo de articulación con autoridades y unidades académicas	Actividad realizada completamente. El modelo de articulación de componentes de la Vinculación con el medio fue validado con autoridades universitarias.		
<p>Hito 2: Modelo de medición del impacto de las actividades de vinculación con el medio Fecha cumplimiento convenio: 03/2018</p>	<p>Actividades</p>	<p>Observaciones</p>	L	OE1 H2 - Modelo de medición de impacto de la Vinculación con el Medio
	Revisión bibliográfica para referentes nacionales e internacionales	Actividad realizada completamente. Revisión bibliográfica realizada con diferentes referentes, tanto nacionales como internacionales.		
	Realización de entrevistas a informantes clave de la institución	Actividad realizada completamente. Fueron realizadas entrevistas a informantes claves en la Universidad en el ámbito de la Vinculación con el Medio, tanto de la administración central como de Unidades Académicas.		
	Formulación de propuesta de modelo de medición del impacto	Actividad realizada completamente. Se he generado un modelo que presenta la forma en que se mide el impacto de la vinculación con el medio, tanto en la Universidad como en el medio. Se presenta la forma en que fue desarrollado el modelo.		
	Validación de modelo de medición del impacto con autoridades y unidades académicas	Actividad realizada completamente. El modelo de medición de impacto de la Vinculación con el Medio fue validado con autoridades universitarias.		

Hito 3: Sistema diseñado Fecha cumplimiento convenio: 05/2018	Actividades Especificación de requerimientos de software del sistema	Observaciones Actividad realizada completamente. Se ha realizado una completa especificación de requerimientos de software, en la que se describe funcionalidades, tipos usuarios e información que se puede registrar y consultar.	L	OE1 H3 - Sistema diseñado OE1 H3 - Modelo de datos SVM OE1 H3 - Prototipo funcionalidades Administrador OE1 H3 - Prototipo funcionalidades Consultador OE1 H3 - Prototipo funcionalidades Registrador OE1 H3 - Prototipo mantenedores y administradores
	Actividades Diseño de funcionalidades y mecanismos de integración de información	Observaciones Actividad realizada completamente. Se ha diseñado todas las funcionalidades que permiten el registro y la medición de impacto de la Vinculación con el Medio, así como también los mecanismos que integran la información de diferentes sistemas de información institucional.		
	Actividades Diseño de Prototipos	Observaciones Actividad realizada completamente. Se han generado prototipos de las funcionalidades del sistema, según los tipos de usuarios que tendrán acceso a ellas.		
	Actividades Diseño de reportes del sistema	Observaciones Actividad realizada completamente. Se presenta de manera esquemática los reportes que van a poder ser obtenidos para el Sistema de Vinculación con el Medio.		
	Actividades Diseño de arquitectura de servidores	Observaciones Actividad realizada completamente. Se presenta la arquitectura de servidores, que muestra donde va a quedar almacenada la información y desde dónde se va a obtener la información que no se registra en el sistema de Vinculación con el Medio.		
	Actividades Diseño de modelo de datos	Observaciones Actividad realizada completamente. Se presenta el modelo de datos que da soporte al sistema de Vinculación con el Medio.		
	Hito 4: Sistema Implementado Fecha cumplimiento convenio: 12/2018	Actividades Desarrollo de funcionalidades del sistema		
Actividades Realización de pruebas de funcionamiento	Observaciones Actividad pendiente, corresponde su realización durante el segundo semestre del proyecto.			
Actividades Validación con usuarios	Observaciones Actividad pendiente, corresponde su realización durante el segundo semestre del proyecto.			

	Puesta en funcionamiento del sistema	Actividad pendiente, corresponde su realización durante el segundo semestre del proyecto.		
	Realización de sesiones de capacitación a la comunidad universitaria	Actividad pendiente, corresponde su realización durante el segundo semestre del proyecto.		

Objetivo Específico N°2: Formalizar los procesos de captura y recopilación de datos relacionados a la vinculación con el medio desarrolladas por Unidades Académicas, Centros, Unidades Administrativas, proyectos y programas.

Análisis crítico del avance del OE N°2: Las actividades para dar cumplimiento al Hito 1 fueron realizadas satisfactoriamente según la planificación. En lo que respecta al Hito 2, fueron realizadas las 2 actividades que corresponden a este nivel de avance del proyecto, las que se encuentran pendiente tienen que ser abordadas durante el segundo semestre del año 2018. Sobre Hito 3, las actividades contempladas se encuentran planificadas para el segundo semestre del 2018.

Hitos OE N°2	Estado de avance según actividades comprometidas en proyecto		Estado de avance	Medios de verificación
	Actividades	Observaciones		
Hito 1: Catastro de actividades de vinculación que se realizan en la Universidad Fecha cumplimiento convenio: 03/2018	Revisión de documentación existente de la universidad, tales como reportes oficiales, cuentas anuales, informes de autoevaluación, etc., con el propósito de generar un listado inicial de las actividades que la Universidad realiza, en sus diferentes niveles	Actividad realizada completamente. Se revisaron los documentos institucionales en los que se utiliza información de Vinculación con el Medio, de modo de poder hacer un levantamiento de todas las formas en que la Universidad se vincula con el medio.	L	OE2 H1 - Catastro de actividades de vinculación que se realizan en la Universidad
	Realización de entrevistas con informantes clave, tanto de las unidades académicas como del nivel central para validar y complementar listado de actividades	Actividad realizada completamente. Se realizaron entrevistas con informantes claves, de modo de validar y complementar el listado de formas en que la Universidad se vincula con el medio.		
	Generación de listado de actividades y su caracterización, en cuanto a quienes las realizan, periodicidad, formatos, públicos a los que se dirigen, entre otros antecedentes.	Actividad realizada completamente. En el documento se muestra el listado completo de las formas en que la Universidad se relaciona con el medio, generado y validado para el proyecto.		

Hito 2: Procedimientos formalizados de registro y seguimiento de actividades de vinculación con el medio Fecha cumplimiento convenio: 10/2018	Actividades Diagnóstico de procesos actuales e identificación de oportunidades de mejora	Observaciones Actividad realizada completamente. Presentación del diagnóstico realizado a la Universidad sobre Vinculación con el Medio, el cual muestra las falencias existentes en este ámbito y dando a conocer oportunidades de mejora.	NA	OE2 H2 - Procedimientos formalizados de registro y seguimiento de actividades de VM
	Diseño o rediseño de procesos (según corresponda) asociados al registro y seguimiento de las actividades de vinculación con el medio	Actividad realizada completamente. Es presentado el proceso generado para el registro y seguimiento a la Vinculación con el Medio en la Universidad. En este proceso se muestra las tareas y sus responsables.		
	Elaboración de procedimientos de trabajo	Actividad pendiente, corresponde su realización durante el segundo semestre del proyecto.		
	Generación de material y mecanismos para la difusión de procesos y procedimientos	Actividad pendiente, corresponde su realización durante el segundo semestre del proyecto.		
Hito 3: Acciones de interacción con socios estratégicos implementadas Fecha cumplimiento convenio: 06/2018	Actividades Conformar agenda de reuniones con socios estratégicos	Observaciones Actividad pendiente, corresponde su realización durante el segundo semestre del proyecto.	NA	
	Realización de reuniones con socios estratégicos y otros actores relevantes del medio para validación de modelos y obtención de retroalimentación sobre necesidades prioritarias	Actividad pendiente, corresponde su realización durante el segundo semestre del proyecto.		
	Documentación de reuniones e incorporación de ajustes en procesos y modelos.	Actividad pendiente, corresponde su realización durante el segundo semestre del proyecto.		

Objetivo Específico N°3: Promover al interior de la institución de instancias para la mejor articulación con los actores regionales y nacionales con los cuales la Universidad desarrolla su quehacer.

Análisis crítico del avance del OE N°3: Las acciones comprometidas en este objetivo están planificadas para ser realizadas en el segundo semestre.

Hitos OE N°3	Estado de avance según actividades comprometidas en proyecto		Estado de avance	Medios de verificación
Hito 1: Acciones de promoción de las actividades de vinculación con el medio Fecha cumplimiento convenio: 12/2018	Actividades	Observaciones	NA	NA
	Formulación de contenidos de las acciones	Actividad pendiente, corresponde su realización durante el segundo semestre del proyecto.		
	Validación con autoridades e informantes clave	Actividad pendiente, corresponde su realización durante el segundo semestre del proyecto.		
	Elaboración detallada de las acciones	Actividad pendiente, corresponde su realización durante el segundo semestre del proyecto.		
	Elaboración del Plan de difusión y socialización del programa	Actividad pendiente, corresponde su realización durante el segundo semestre del proyecto.		
	Realización de acciones de difusión y socialización	Actividad pendiente, corresponde su realización durante el segundo semestre del proyecto.		
Hito 2: Instancias de trabajo realizadas con la comunidad universitaria y actores del medio regional Fecha cumplimiento convenio: 12/2018	Actividades	Observaciones	NA	NA
	Diseño de actividades a realizar en el año	Actividad pendiente, corresponde su realización durante el segundo semestre del proyecto.		
	Implementación de talleres y encuentros con la comunidad regional	Actividad pendiente, corresponde su realización durante el segundo semestre del proyecto.		

4. Estado de avance de indicadores comprometidos

Indicador	Línea base	Meta año 1	Valor efectivo año 1	Meta año 2	Valor efectivo año 2	Estado ³	Medios de verificación ⁴
Porcentaje de actividades de extensión académica que son registradas en el sistema de información	200	20%	NA	70%	NA	NA	Registros en sistema de información; Reportes generados por sistema; DAD
Porcentaje de participantes en actividades de extensión académica registrados en el sistema	7.000 personas	20%	NA	70%	NA	NA	Registros en sistema de información; Reportes generados por sistema; DAD
Porcentaje de recursos captados de actividades de extensión académica registrados en el sistema	900 MM\$	20%	NA	70%	NA	NA	Registros en sistema de información; Reportes generados por sistema; DAD
Porcentaje de actividades artísticas registradas en el sistema	120	30%	NA	60%	NA	NA	Registros en sistema de información; Reportes generados por sistema; DAD
Porcentaje de Asistentes en actividades artísticas registrado en el sistema	10.000	30%	NA	60%	NA	NA	Registros en sistema de información; Reportes generados por sistema; DAD
Porcentaje de actividades de asistencia técnica registradas en el sistema	70	10%	NA	60%	NA	NA	Registros en sistema de información; Reportes generados por sistema; DAD
Porcentaje de facturación Asistencia Técnica registrada en el sistema	4.000 MM\$	10%	NA	60%	NA	NA	Registros en sistema de información; Reportes generados por sistema; DAD
Porcentaje de proyectos de innovación y emprendimiento registrados en el sistema	30	20%	NA	60%	NA	NA	Registros en sistema de información; Reportes generados por sistema; DAD

³ Categorías estado de indicadores:

Logrado (L): indicador alcanza meta comprometida, en el plazo convenido.

Parcialmente logrado (P): indicador muestra avances por sobre la línea base o meta del año anterior, según lo que corresponda al período de evaluación.

No logrado (NL): indicador se encuentra por debajo de la línea base o meta del año anterior, según lo que corresponda al período de evaluación.

No aplica (NA): no corresponde evaluar el período informado.

⁴ Indicar **Medios de Verificación** definidos en Convenio. Deben ser enviadas las copias electrónicas. En caso de algún cambio en la evidencia a presentar o en el no envío de alguna de ellas, comprometidas en los Convenios, justificar debidamente.

Indicador	Línea base	Meta año 1	Valor efectivo año 1	Meta año 2	Valor efectivo año 2	Estado ³	Medios de verificación ⁴
Porcentaje de estudiantes registrados en actividades de atención social	100	30%	NA	70%	NA	NA	Registros en sistema de información; Reportes generados por sistema; DAD
Porcentaje de pacientes atendidos en actividades de atención social registrados en el sistema	2.500	20%	NA	60%	NA	NA	Registros en sistema de información; Reportes generados por sistema; DAD
Porcentaje de Unidades Académicas que efectúan vinculación con el medio que utilizan el sistema	N/A	40%	NA	80%	NA	NA	Registros en sistema de información; Reportes generados por sistema; DAD
Académicos participantes en talleres e iniciativas de difusión de procedimientos y modelo de gestión de la vinculación con el medio	N/A	100	NA	200	NA	NA	Registros de convocatoria a iniciativas de difusión
Satisfacción de las actividades de vinculación con el medio	N/A	3,5	NA	3,7	NA	NA	Registros en sistema de información; Reportes generados por sistema; DAD
Cobertura regional de la vinculación con el medio	N/A	30%	NA	60%	NA	NA	Registros en sistema de información; Reportes generados por sistema; DAD

Análisis de indicadores no logrados y parcialmente logrados, y acciones remediales:

Abordar situación de indicadores no logrados y los que se encuentren en situación de cumplimiento parcial, indicando acciones o estrategias de remediación para asegurar su logro.

No hay indicadores no logrados ni parcialmente logrados. Sin embargo, todos los indicadores se encuentran en estado No aplica, ya que su medición requiere que el sistema de información se encuentre implementado, situación que va a ocurrir durante el segundo semestre del año 2018.

5. Ejecución presupuestaria

Ítem de Gastos	Mineduc Año 1	Mineduc Año 2	Total	Ejecutado Mineduc Año 1	Ejecutado Mineduc Año 2	Ejecutado Total	Saldo Mineduc Año 1	Saldo Mineduc Año 2	Saldo Total
Contratación de recursos humanos	\$ 47.200	\$ 0	\$ 47.200	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 47.200	\$ 0	\$ 47.200
Estadías									
Visitas de especialistas									
Servicios de Consultoría									
Costos de Operación	\$ 8.139	\$ 0	\$ 8.139	\$ 0	\$ 0	\$ 8.139	\$ 8.139	\$ 0	\$ 8.139
Bienes	\$ 54.000	\$ 0	\$ 54.000	\$ 54.000	\$ 0	\$ 54.000	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Obras menores*									
Total Miles de pesos									
Total Anual Miles de pesos	\$ 109.339	\$ 0	\$ 109.339	\$ 54.000	\$ 0	\$ 54.000	\$ 55.339	\$ 0	\$ 55.339

5.1. Análisis de la ejecución financiera

Fundamentar/justificar los niveles de avance en el gasto y los saldos existentes.

Bienes

2 Servidores por \$ 54.000.000

Sistema de almacenamiento en discos, Backup Appliance Dell EMC Data Domain DD6300. Esta solución de almacenamiento para respaldos será el repositorio de almacenamiento de los ciclos de respaldo y la retención primaria de la información de los ambientes físico y virtual, este repositorio local mantendrá el resguardo de los respaldos y permitirá un ahorro de espacio importante ya que cuenta con tecnología para compresión y Deduplicación de los datos de distinto origen.



División de Educación Superior
Departamento de Fortalecimiento Institucional

Contratación de Recursos Humanos

Para el caso de la contratación de analistas, esta comenzará a realizarse a partir del segundo semestre, a partir de la implementación del sistema de información, tal y como se encuentra programado para el objetivo N°3, esto debiese finalizar al término del primer año.

Costos de Operación

Los gastos de operación se consideran como parte del gasto para implementar el modelo, en talleres de capacitación para los usuarios y la comunidad universitaria en general. Además, se considera un evento de presentación del modelo de vinculación con el medio de la institución a los actores relevantes, y a los usuarios del sistema de información, de manera de incentivar su uso. Estas actividades están programadas para el segundo semestre de 2018.

Información será revisada de acuerdo a estado de ejecución financiera informada al Área de Finanzas del Departamento de Fortalecimiento Institucional, según fechas de corte correspondiente.



EXCLUSIVO PROYECTO EDUCACIÓN SUPERIOR REGIONAL 2017

Apartado: Contexto en que se desarrolla la implementación del proyecto de Educación Superior Regional 2017.

1.1. Caracterizar la red de actores territoriales e instrumentos de planificación regional que fomentan la iniciativa.

La Universidad desarrolla acciones en una amplia diversidad de rubros, por lo que la red de actores territoriales es extensa, tanto en entidades públicas como privadas. La Vinculación se caracteriza por los siguientes ámbitos:

- **VINCULACIÓN CON EL MEDIO PRODUCTIVO:** En su vinculación con el medio productivo, la Universidad pone a disposición de la comunidad nacional los conocimientos científicos y técnicos cultivados en su interior, lo que permite establecer lazos profesionales que a la vez contribuyen a fortalecer la docencia y la investigación institucional. Esta dimensión adquiere una especial relevancia para la Universidad, ya que las alianzas con el sector productivo benefician a los estudiantes con oportunidades de aprendizaje, y permiten desarrollar actividades de investigación y colaboración a los académicos. Al mismo tiempo, esta vinculación posibilita a la Institución estar a la vanguardia en materia de tecnología, innovación y emprendimiento. Las entidades de la Universidad que se destacan en este ámbito son: Núcleo de Biotecnología de Curauma (NBC); Centro Regional de Estudios en Alimentos Saludables (CREAS); Centro Regional de Innovación Hortofrutícola de Valparaíso (CERES); Centro de Investigación en Turismo y Patrimonio de la Región de Valparaíso (CITYP); Grupo de Investigación y Desarrollo en Transporte y Puertos en Latinoamérica y el Caribe (GIDT-LAC); Laboratorio de Ensayos PUCV (LEPUCV); Centro de Gestión y Fortalecimiento para el Mecanismo de Desarrollo Limpio (CGF-MDL); Grupo de Residuos Sólidos (GRS); Fundación San Ignacio del Huinay; Estación Experimental La Palma; Incubadora Chrysalis; Oficina de Transferencia y Licenciamiento (OTL); Inversiones Quintil.
- **VINCULACIÓN ARTÍSTICO CULTURAL:** En conformidad con su Política de Vinculación con el Medio, la Universidad produce una amplia diversidad de actividades artísticas, de cuidado patrimonial y de difusión cultural, informativa y de extensión, las que constituyen un aporte a la comunidad regional y nacional por cuanto son abiertas y gratuitas. Estas actividades son generadas desde el interior de la Universidad o bien desde las instituciones con las cuales comparte relaciones de colaboración. Las entidades e iniciativas que destacan en este ámbito son: Conservatorio de Música; Coro Femenino de Cámara; Orquesta Andina; Fondo Eduardo Budge; Fondo de Investigación y Documentación de Música Tradicional Chilena Margot Loyola Palacios; Museo a Cielo Abierto; Archivo Histórico José Vial Armstrong; UCV Televisión; UCV Radio; Ediciones Universitarias de Valparaíso.
- **VINCULACIÓN CON ASUNTOS PÚBLICOS:** Desde su fundación, la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso ha mantenido una clara vocación pública. Este sello se ha consolidado en el tiempo, y ha convertido a esta casa de estudios en actor relevante del debate nacional, y en una institución que aporta permanentemente en la formulación, implementación y evaluación de políticas públicas, vinculándose con los tres poderes del Estado y sus distintos niveles. Este trabajo se desarrolla actualmente en diversas instancias, en forma coherente con las políticas en el área: extensión académica, cooperación técnica, posgrados, estudios, participación en comisiones y convenios, entre otras. Las entidades e iniciativas que destacan en este ámbito son: Centro de Estudios y Asistencia Legislativa (CEAL); Programa de Estudios Sociales y Desarrollo (PRESODE); Foro de Altos Estudios Sociales de Valparaíso; Programa Asia Pacífico.
- **VINCULACIÓN SOCIALMENTE RESPONSABLE:** Bajo esta dimensión se agrupan las instancias de vinculación con el medio donde es particularmente visible el sello de la Universidad, como institución inspirada en los valores cristianos que busca el desarrollo de la comunidad y su bienestar. Estas instancias de vinculación demuestran cómo la Universidad procura responder a las demandas de la sociedad, inspirada en los valores del Magisterio de la Iglesia y sobre la base de las capacidades desarrolladas por sus distintas entidades académicas e institucionales, con un sello de excelencia y responsabilidad. Las entidades e iniciativas que destacan en este



División de Educación Superior
Departamento de Fortalecimiento Institucional

ámbito son: Centro Vincular de Responsabilidad Social y Desarrollo Sostenible; Programa de Relaciones Laborales; Programa de Educación para Adultos Mayores (PRODEPAM); Programa Spring Alfa; Clínica Psicológica; Centro Kinésico; Policlínica Diocesana; Centro de Atención Psico Social.

- **VINCULACIÓN CON EL SISTEMA ESCOLAR:** Por su propio carácter de institución educativa y su posición dentro de la Región de Valparaíso, la Universidad ha desarrollado vínculos muy variados y extensos con el sistema escolar de la región. Entre estos vínculos destacan ciertos programas que poseen un significado muy especial para la Institución, porque le permiten contribuir con la educación de quienes estudian en colegios públicos y particulares subvencionados e incrementar sus oportunidades de aprender, lo que constituye una manera de expresar la vocación pública de la Universidad y la responsabilidad social con que desarrolla sus actividades. Las entidades e iniciativas que destacan en este ámbito son: Programa Beta; Programa Propedéutico PUCV; Programa PACE PUCV; Centro Costadigital; Colegio Rubén Castro; Programa de Apoyo a la Convivencia Escolar; Centro Liderazgo para la Mejora Escolar; Centro de Investigación para la Educación Inclusiva.

La Universidad es además miembro de las siguientes organizaciones: Consejo de Rectores de las Universidades Chilenas; Red de Universidades Públicas No Estatales; Consejo Rectores de Valparaíso; Agrupación de Universidades Regionales de Chile; UNIVERSIA; Centro Universitario de Desarrollo; Organización de Universidades Católicas de América Latina y el Caribe; Federación Internacional de Universidades Católicas, ASIVA.

1.2. Articulación de la iniciativa y la Política de Vinculación con el Medio de la Universidad.

El proyecto se ha estructurado desde un comienzo en torno a la Política de Vinculación con el Medio (*), la que ha orientado el diseño y priorización de la información que el sistema debe registrar, así como las responsabilidades de los actores de la Institución.

* http://www.pucv.cl/pucv/site/artic/20161021/asocfile/20161021152822/politica_de_vinculacion_con_el_medio_16_03_17.pdf

1.3. Análisis de la participación de los actores institucionales en el proyecto.

Hasta el momento, la participación de los actores institucionales ha estado centrada en las etapas de diseño y validación del modelo de vinculación, así como del diseño del sistema. Para ello se han realizado reuniones con representantes de las Unidades Académicas, académicos, expertos y autoridades, con el fin de presentar las propuestas y obtener observaciones para su perfeccionamiento.

Durante el segundo semestre se realizarán acciones más abiertas, convocando de manera amplia a académicos y directivos.

1.4. Mecanismos de retroalimentación en el ámbito académico y de la investigación.

Dada la fase en que se encuentra el proyecto, la retroalimentación hacia docencia e investigación no es posible de evidenciar.