



Subsecretaría de Educación Superior
Departamento de Fortalecimiento Institucional

INFORME DE AVANCE
SEMESTRE 1 2020
Educación Superior Regional 2017- 2018
Fortalecimiento Universidades Estatales 2017- 2018

1. DATOS GENERALES DE LA INICIATIVA

Institución	Pontificia Universidad Católica de Valparaíso	Código iniciativa	UVC 1895
Título iniciativa	Modelo bidireccional de Vinculación con el Medio para el Centro de Minería en concordancia con la Política Institucional, que contribuya al desarrollo de una minería sostenible		
Objetivo general	<i>Diseñar e implementar un modelo bidireccional de Vinculación con el Medio del Centro de Minería, que articule las capacidades institucionales, integrándolas con organismos externos para contribuir al desarrollo de una minería sostenible, en convergencia con la Agenda 2030 del PNUD y los Objetivos Estratégicos del Ministerio de Minería.</i>		
Tipo iniciativa – Año convocatoria	<i>Fortalecimiento Universidades/ Plan de Fortalecimiento / Educación Superior Regional - Año 2018</i>	Duración iniciativa	28 meses
Fecha inicio – término	01/01/2019 - 31/04/2021	Fecha presentación informe	15/07/2020

2. DESCRIPCIÓN DEL ESTADO DE AVANCE DE LOS OBJETIVOS E HITOS.

Repetir la siguiente tabla por cada objetivo específico

Objetivo Específico N° 1	Realizar un levantamiento de capacidades internas y externas para vinculación bidireccional en el marco del desarrollo de una minería sostenible, focalizándose en 4 modos de interacción (docencia de pre y postgrado, investigación y desarrollo, consultoría y extensión académica), en concordancia con el Proyecto UCV 1795			
Hitos OE N° 1	Fecha cumplimiento efectiva ¹ MM/AAAA	MDV (establecido proyecto) ² <i>Adjunto numerado</i>	Estado de avance ³ Logrado (periodo anterior)	Descripción de avance del hito (máx. de 1000 caracteres por celda) <i>En caso de:</i> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Logrado (periodo anterior): no detallar, a menos que exista información relevante en el último semestre;</i> - <i>Logrado (periodo actual): detallar los resultados específicos;</i> - <i>No logrado: detallar principales avances, causas del incumplimiento y estrategias remediales;</i> <i>No aplica: en caso de existir avances, detallar sólo los principales.</i>
Hito 1: Catastro consolidado de capacidades existentes para Vinculación con el Medio, en el ámbito de la minería.	08/2020	<i>OE1_H1_Minuta reunión CM y DVM</i> <i>OE1_H1_Registro asistencia IC</i> <i>OE1_H1_Reporte Capacidades internas y externas</i>	No aplica	<p>Se ha complementado el reporte de Capacidades entregado, según observación realizada en informe anterior y se adjunta acta de asistencia de las reuniones realizadas con los informantes clave.</p> <p>La Dirección del Centro de Minería sigue gestionando y realizando con la Dirección de Vinculación con el Medio, reuniones para un trabajo en conjunto durante el año 2020, agendando una ruta de trabajo entre de ambos equipos.</p> <p>Se está avanzando en la redacción del reporte que permita dar a conocer el Sistema de Registro presentado por el Centro de Minería y su relación con el proyecto UCV 1795.</p>
Hito 2: Conformación de redes de colaboración	11/2020	<i>OE1_H2_Minutas de reunión</i>	No aplica	Se ha confeccionado y entregado el Reporte de Aliados estratégicos, en el informe anterior.

¹ Considerar la fecha de cumplimiento efectiva del hito o bien la fecha reprogramada en la que se espera cumplir con todas sus actividades.

² Adjuntar los medios de verificación comprometidos en el convenio numerados y ordenados. En los casos excepcionales en que el hito se pueda cumplir con otro MdV adjuntarlo y justificar en quinta columna.

³ Categorías de la lista desplegable: **Logrado** (periodo anterior): hito ha sido cumplido en periodo anterior, adjuntando siempre el MdV comprometido en el convenio; **Logrado** (periodo actual): hito ha sido cumplido en el último semestre, adjuntando el MdV comprometido en el convenio; **No logrado** (NL): hito no cumplido en el plazo establecido, mostrando retrasos en actividades comprometidas y **No aplica** (NA): no corresponde su evaluación durante el periodo informado.

con aliados estratégicos.				<p>La Dirección del Centro de Minería, continúa gestionando y realizando reuniones en línea con los distintos aliados estratégicos con los que tiene relación el Centro de Minería y con otros nuevos aliados como CIPTMIN (Centro Integrado de Pilotaje de Tecnologías Mineras), para potenciar el trabajo con las empresas mineras de la región de Valparaíso.</p> <p>Se continuará gestionando y realizando instancias de reunión con los aliados estratégicos, con el objeto de generar y concretar las agendas de trabajo en los siguientes periodos.</p>
---------------------------	--	--	--	--

Objetivo Específico N° 2		Diseñar un modelo bidireccional de Vinculación con el Medio que se integre de manera efectiva con el modelo institucional		
Hitos OE N° 2	Fecha cumplimiento efectiva MM/AAAA	MDV (establecido proyecto) <i>Adjunto numerado</i>	Estado de avance Logrado (periodo anterior)	<p>Descripción de avance del hito (máx. de 1000 caracteres por celda)</p> <p><i>En caso de:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Logrado (periodo anterior): no detallar, a menos que exista información relevante en el último semestre;</i> - <i>Logrado (periodo actual): detallar los resultados específicos;</i> - <i>No logrado: detallar principales avances, causas del incumplimiento y estrategias remediales;</i> <p><i>No aplica: en caso de existir avances, detallar sólo los principales.</i></p>
Hito 1: Modelo bidireccional de articulación de las componentes de la vinculación con el medio, del Centro de Minería.	11/2020	<i>OE2_H1_Reporte Estudio bibliográfico</i>	No aplica	<p>Como avance se entrega el reporte con el Estudio bibliográfico, donde se indican los objetivos, el alcance y la presentación del listado bibliográfico, el cual será analizado posteriormente. Los temas más relevantes son los conceptos de vinculación con el medio, bidireccionalidad, la importancia de la vinculación y un modelo que estructura la vinculación, el aseguramiento de la calidad y la importancia de los indicadores. Al ser analizados estos temas, surgen e identifican los elementos del modelo de vinculación.</p> <p>Durante el segundo semestre se programarán reuniones con los actores clave, con el objetivo de reunir opiniones respecto del Modelo de vinculación, para luego consensuar conceptos y metodologías, dando como resultado la validación del modelo de vinculación.</p>
Hito 2: Tablero de control de indicadores de Vinculación con el Medio.	01/2021		No aplica	Se está avanzando en la recopilación de información sobre el tema de los indicadores, para poder analizar y consensuar cuáles serán los más idóneos y pertinentes en la Vinculación con el Medio y se adecuen al Modelo de Vinculación del Centro de Minería.

Hito 3: Modelo integrado de Vinculación Bidireccional con el Medio.	04/2021	<i>OE2_H3_Decreto nombramiento Director del Centro de Minería</i>	No aplica	Con el nombramiento del nuevo Director del Centro de Minería, Señor Jaime Morales Saavedra, se han establecido los lineamientos de trabajo del centro, lo que permitirá dar gestión y desarrollo a las actividades contempladas en este hito.
---	---------	---	-----------	---

Objetivo Específico N° 3 Implementación del modelo bidireccional de Vinculación con el Medio del Centro de Minería en concordancia con el Modelo Institucional.				
Hitos OE N° 3	Fecha cumplimiento efectiva MM/AAAA	MDV (establecido proyecto) <i>Adjunto numerado</i>	Estado de avance Logrado (periodo anterior)	Descripción de avance del hito (máx. de 1000 caracteres por celda) <i>En caso de:</i> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Logrado (periodo anterior): no detallar, a menos que exista información relevante en el último semestre;</i> - <i>Logrado (periodo actual): detallar los resultados específicos;</i> - <i>No logrado: detallar principales avances, causas del incumplimiento y estrategias remediales;</i> <i>No aplica: en caso de existir avances, detallar sólo los principales.</i>
Hito 1: Nuevo equipamiento para docencia, investigación y prestación de servicios a la industria minera y sus grupos de interés.	06/2020	<i>OE3_H1_Inventario equipos OE3_H1_Listado nuevo equipamiento de laboratorio</i>	No logrado	Actualmente, se tiene definido el listado de equipos para implementar en el laboratorio, el que se adjunta como MdV y se están preparando las bases de licitación para adquirir este nuevo equipamiento de laboratorio, el que será destinado a Planta Piloto Metalúrgica perteneciente a la Escuela de Ingeniería Química, con la cual se está trabajando en conjunto en líneas de investigación y servicios analíticos para la industria minera. Se adjunta Inventario actualizado, considerando las observaciones emitidas en el informe anterior.
Hito 2: Creación de nuevos programas de postgrado y perfeccionamiento en el área de sostenibilidad.	10/2020	<i>OE3_H2_Reporte análisis encuesta DMR OE3_H2_Reporte análisis encuesta PCFM</i>	No aplica	Actualmente el Centro de Minería está en la búsqueda de un consultor externo para la elaboración del programa para el Diplomado en Higiene Ocupacional para la industria minera. Luego de la dictación de las versiones 2019 del Postítulo en Cierre de Faenas Mineras y el Diplomado en Minería Responsable, se avanza en el reporte Análisis de las encuestas realizadas en los programas. El equipo de trabajo se encuentra argumentando y consensuando las conclusiones que surgirán de este análisis, para poder realizar posteriormente el rediseño de los programas de PCFM y DMR.
Hito 3: Fomentar el	12/2020	<i>OE3_H3_Carta apoyo</i>	No aplica	Como trabajo conjunto, se realiza con la Esc. Ing. Qca, junto al área de Asistencia

<p>desarrollo de investigación interdisciplinaria orientado al progreso de la industria minera en conjunto con el cumplimiento de los objetivos planteados en la Agenda 2030 para el desarrollo sostenible.</p>		<p><i>rector proyecto RISE OE3_H3_Recepción postulación Proyecto FIC</i></p>		<p>Técnica, la postulación a fondo FIC (\$239.900.000) con el proyecto “Reutilización de relaves mineros para la elaboración de productos de construcción”. Proyecto presentado para desarrollar en la sexta región junto con SERNAGEOMIN, encontrándose en etapa de evaluación. Por parte del Centro de Minería, se incluyen los profesionales Jaime Morales y Matías Suarez en la postulación. El MdV de avance es correo electrónico de confirmación emitido por FIC Público Gore O’Higgins.</p> <p>El Centro de Minería a través de su Director Académico y la Escuela de Ingeniería en Construcción de la PUCV, está en proceso de postulación de proyecto en La convocatoria Research and Innovation Staff Exchange RISE MSCA 2020 (Redes de intercambio de personal). Tiene por objetivo reforzar la colaboración internacional e intersectorial en I+D+I mediante intercambios de personal investigador e innovador entre entidades públicas y privadas.</p>
<p>Hito 4: Asesorar y capacitar en forma integral a actores de la minería, entre ellos: empresas de pequeña, mediana y gran minería, organismos públicos, establecimientos educacionales, CFTs, universidades, proveedores, consultoras, asociaciones gremiales, etc.</p>	<p>03/2021</p>	<p><i>OE3_H4_OC vigentes</i></p>	<p>No aplica</p>	<p>Respecto a facturación de laboratorio, durante el mes de enero no se realizaron servicios de laboratorio y durante el mes de febrero, la PUCV entra en su periodo de vacaciones en todas sus dependencias. Debido a la Pandemia por Covid-19 los servicios de laboratorio se encuentran suspendidos desde el mes de marzo. Se ha mantenido comunicación con los clientes y se espera retomar los servicios, nuevos y pendientes, a partir de septiembre 2020.</p> <p>Debido a la Pandemia por Covid-19, no se pudieron realizar actividades relacionadas con cursos de capacitación y asesorías. Sin perjuicio de lo anterior, se mantienen las comunicaciones con las entidades, con el objeto de generar instancias de capacitación para poder concretarlas cuando las condiciones sean las propicias.</p>
<p>Hito 5: Organización de actividades de extensión académica con los desafíos que se plantean para el desarrollo de una industria minera.</p>	<p>04/2021</p>	<p><i>OE3_H5_Actas de reunión comité OE3_H5_Protocolo construcción curso PUCV Abierta</i></p>	<p>No aplica</p>	<p>Como se expuso anteriormente, el proceso de concurso CURSO MOOC, se debió declarar desierto dado que el perfil de los postulantes no se ajustó completamente a las necesidades, por lo que se está avanzando en la actualización de las bases y permitir contratar a un profesional que cumpla con el perfil.</p> <p>Conjuntamente con esta actualización se ha solicitado información sobre el procedimiento de ingreso del curso a la plataforma de la universidad, con el objeto de mantener actualizado dicho proceso por parte del equipo del Centro de Minería.</p> <p>En el contexto del rediseño de mallas curriculares de pregrado, se ha trabajado en</p>

				conjunto con la Escuela de ingeniería Química en los procesos de rediseño de las carreras de Ingeniería Civil en Metalurgia Extractiva y de Minas, analizando cursos asociados a la minería para dar pertinencia a los objetivos estratégicos de la Escuela y el Centro de Minería.
Hito 6: Desarrollar actividades de difusión del proyecto que favorezcan su implementación a un amplio número de actores dentro y fuera de la región.	03/2021	<p><i>OE3_H6_Carta nueva programación feria</i></p> <p><i>OE3_H6_Cotización</i></p> <p><i>Diseño y mantención de página Web</i></p> <p><i>OE3_H6_Minutas reunión difusión</i></p>	No aplica	<p>Como sistema de difusión principal del Centro se encuentra su página web, que incluye información sobre los programas de estudios, capacitación y servicios de laboratorio a externos. Actualmente se está trabajando en la actualización de la página, por lo que se ha solicitado la cotización a consultor externo, con el objetivo de diseñar y mantener la página con información relevante antes mencionada.</p> <p>Debido a la Pandemia por Covid-19 se encuentran suspendidas las actividades masivas, por lo que no hay actividades programadas por parte de Explora Conicyt relacionadas con Ferias Científicas Comunes, durante este primer semestre. Se mantiene comunicación con las entidades correspondientes, con el objeto de gestionar la participación en la nueva programación para el segundo semestre 2020.</p>

3. ESTADO DE AVANCE DE INDICADORES COMPROMETIDOS

En caso de que su proyecto se encuentre en periodo de extensión, considerar la última meta del periodo de ejecución y agregar una nueva columna denominada “Valor efectivo año 3”, a la derecha de “Valor efectivo año 2”.

a) Avance de indicadores	Línea base	Meta año 1	Valor efectivo año 1	Meta año 2	Valor efectivo año 2	Estado de avance ⁴	MdV (establecido en proyecto) ⁵
<i>Insertar indicador, según proyecto</i>	<i>Insertar LB, según proyecto</i>	<i>Insertar meta, según proyecto</i>	<i>Indicar logro durante año 1 o 1er semestre, según corresponda</i>	<i>Insertar meta, según proyecto</i>	<i>Indicar logro durante año 2 o 1er semestre del año 2, según corresponda</i>		<i>Adjunto numerado</i>
1. Acuerdos suscritos con aliados estratégicos	7	9	2	11	1	No aplica	ID1_Acuerdos suscritos
2. Encuentros de acercamiento con contrapartes	-	6	1	-	3	No aplica	ID2_Minutas
3. Agendas de trabajo	-	3	0	-	-	No aplica	ID3_Actas con agenda de trabajo
4. Instancias de difusión del modelo integrado	-	-	-	9	-	No aplica	ID4_Minuta reunión ID4_Publicaciones
5. Programas de Postítulo/Diplomado rediseñados	-	-	2	3	-	No aplica	ID5_Programa estudio rediseñado
6. Montos involucrados en proyectos adjudicados vía instrumentos CONICYT, INNOVA CORFO, FNDR, entre otros	MM\$243	MM\$280	244,064	MM\$300	-	No aplica	ID6_Registro Sistema institucional
7. Publicaciones científicas y tecnológicas asociadas a minería	27	32	10	35	20	No aplica	ID7_Listado publicaciones
8. Proyectos de investigación asociados a minería	35	40	2	45	-	No aplica	ID8_Listado proyectos

⁴ Categorías estado de indicadores: **Logrado** (L): indicador alcanza meta comprometida, en el plazo convenido; **Parcialmente logrado** (P): indicador muestra avances por sobre la línea base o meta del año anterior, según lo que corresponda al período de evaluación; **No logrado** (NL): indicador se encuentra por debajo de la línea base o meta del año anterior, según lo que corresponda al período de evaluación; **No aplica** (NA): no corresponde evaluar el período informado. En caso de NL o NA, registrar de todas maneras el avance parcial del indicador.

⁵ Indicar **Medios de Verificación** definidos en proyecto. Deben ser enviados numerados, ordenados y en formato digital. En caso de algún cambio en la evidencia a presentar o en el no envío de alguna de éstos, comprometidas en los Convenios, se debe justificar debidamente.

9. Monto facturado en servicios de laboratorio	0	500.000	\$1.436.609	1.500.000	-	No aplica	ID9_Facturación laboratorio
10. Contratos o acuerdos de estudios realizados para empresas e instituciones vinculadas a la minería	8	10	24	12	-	No aplica	ID10_Facturación curso
11. Académicos y profesionales involucrados en asesorías, capacitación y perfeccionamiento en minería	30	50	56	65	-	No aplica	ID11_Carta compromiso
12. Cursos de pregrado nuevos o rediseñados	-	-	-	5	-	No aplica	ID12_Programa pregrado rediseñado ID12_Programa pregrado nuevo
13. Malla de estudios de pregrado rediseñada	-	-	-	1	-	No aplica	ID13_Malla estudio rediseñada
14. Participantes de curso MOOC, en el ámbito de minería sostenible	-	-	-	120	-	No aplica	ID14_Registro en sistema
15. Instancias de promoción de programas de postgrado, perfeccionamiento y capacitación, impartidos por la PUCV con la colaboración del Centro de Minería	-	12	97	15	1	No aplica	ID15_Minuta reunión difusión ID15_Publicaciones difusión RRSS
16. Ferias destinadas a la sociedad civil para la valorización de la actividad minera	2	3	1	4	-	No aplica	ID16_Documento Participación

b) Análisis indicadores no logrados o parcialmente logrados	Estrategias remediales (máx. 500 caracteres por celda)
1. Acuerdos suscritos con aliados estratégicos	<i>Se establece como línea base del indicador, 7 acuerdos suscritos entre la PUCV y aliados estratégicos, en colaboración con el Centro de Minería. En los informes anteriores no se han declarado los acuerdos mencionados, se adjunta como medio de verificación 8 acuerdos previos firmados, sin embargo se continúa trabajando en formar nuevas alianzas estratégicas, como se declara en el presente informe.</i>
2. Encuentros de acercamiento con contrapartes	<i>Como parte del nuevo plan estratégico del Centro de Minería, se ha establecido un trabajo colaborativo con la Escuela de Ingeniería Química para realizar acercamientos a la industria minera. Se adjunta como avance minutas de reuniones con empresa CIPTEMIN y claustro de profesores de Ingeniería Civil Minas, con la participación del Director del Centro de Minería.</i>
7. Publicaciones científicas y tecnológicas asociadas a minería	<i>Se adjunta para el indicador planillas con información de publicaciones científicas establecidas como línea base, base de datos que mantiene el Centro a través del Convenio de desempeño PMI1301, información no presentada en informes anteriores y que fue considerada al momento de formular el proyecto ucv1895. Como avance, se presenta planilla de publicaciones Científicas hasta la fecha y se mantiene comunicación con el departamento de Análisis Institucional PUCV.</i>
8. Proyectos de investigación asociados a minería	<i>Se adjunta para el indicador planillas con Proyectos de investigación asociados a minería establecidas como línea base, base de datos que mantiene el Centro a través del Convenio de desempeño PMI1301, información no presentada en informes anteriores y que fue considerada al momento de formular el proyecto UCV1895. Para seguimiento y cumplimiento de este indicador se mantiene comunicación con el departamento de Análisis Institucional PUCV.</i>
16. Ferias destinadas a la sociedad civil para la valorización de la actividad minera	<i>Al igual que indicadores anteriores, con observaciones de No logrado, se adjunta invitaciones de Ferias comunales correspondientes al año 2017, información considerada para establecer línea base en formulación de UCV 1895. Como avance, Se mantiene comunicación con Explora Conicyt, para ser partícipes en las ferias comunales 2020, considerando la situación actual de pandemia, estas actividades que son programadas para el segundo semestre de cada año, generalmente en octubre, se espera puedan ser realizadas en noviembre del presente. Se adjunta carta de apoyo de la directora del proyecto Explora Mabel Keller.</i>

3. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

Adjuntar última rendición financiera del periodo, informada a la División de Financiamiento, indique los gastos ejecutados y gastos pendientes por ejecutar.

Ítem ⁶	Monto efectivamente ejecutado (\$) al periodo	Porcentaje (%) efectivamente ejecutado (en base a presupuesto total del ítem en proyecto)	Detallar gastos ejecutados y gastos pendientes de ejecutar (máx. 500 caracteres por celda).
Recursos humanos	\$31.844.443	64%	<i>Ejecutados: Pago de remuneraciones de los profesionales para la formulación de proyectos y Asistente de Laboratorio: Técnico en Operaciones Mineras. Honorarios Profesional para la gestión financiera, administrativa y de comunicaciones del proyecto. Pendientes: Pago de remuneraciones segundo semestres 2020 de los profesionales para la formulación de proyectos y Asistente de Laboratorio: Técnico en Operaciones Mineras. Honorarios Profesional para la gestión financiera, administrativa y de comunicaciones del proyecto.</i>
Especialización y gestión académica			
Gastos de operación	\$3.691.635	25%	<i>Ejecutados: Viático reunión organización "Primer seminario de sustentabilidad social de proyectos mineros de la región de Valparaíso", Materiales e insumos de oficina, Mantenimiento preventivo de AAS: PIN AACLE 990 T Alineación de horno. Pendientes: Materiales e insumos de oficina, Servicios de Transporte para Participación en ferias y seminarios donde se valore la actividad minera, Viáticos, Catering, Diseño e impresión de folletería e Insumos de Laboratorio Insumos.</i>
Servicios de consultoría	\$0	0%	<i>Pendientes: 1 Asesoría para elaboración de nuevos programas de postítulo y/o diplomado; rediseño de programas existentes de postítulo y/o diplomado; y cursos/talleres para profesionales/trabajadores de la industria y Asesoría para creación de curso MOOC en contexto de PUCV Abierta. Creación de curso MOOC en el contexto PUCV abierta.</i>
Bienes	\$25.762.548	61%	<i>Ejecutado: Bienes de Laboratorio: Campana de Extracción de Gases, Máquina de</i>

⁶ Considerar los ítems de gastos que correspondan a su iniciativa.



Subsecretaría de Educación Superior
Departamento de Fortalecimiento Institucional

			<i>Flotación de laboratorio y Celdas Completas, 2 Molinos de Bolas y accesorios, 1 Deslamador, 1 Filtro de Presión y 1 Balanza Marcy</i> <i>Pendientes: Bienes de Laboratorio: 2 Molinos de Bolas y accesorios.</i>
Obras e infraestructura			
Total	61.298.626	55%	

4. RESUMEN DEL DESARROLLO DE LA INICIATIVA

Avance general del proceso de implementación (máx. 1500 caracteres). *En base a el estado de cumplimiento de hitos, sintetice el desarrollo de la iniciativa en este último periodo:*

- a) Principales avances.** Durante el primer semestre del 2020, se continúa trabajando en los tres objetivos específicos. Se han subsanado las observaciones realizadas en el informe anterior, se están realizando reuniones virtuales y actividades con aliados internos y externos de la universidad y de esta manera, cumplir con las actividades planteadas. Se entregan reportes como parte del avance en los distintos hitos declarados.
- b) Nudos críticos y retrasos en la institución.** El Centro de Minería estuvo más de un año sin una Dirección (enero 2019- febrero 2020), cuestión que fue subsanada en el mes de marzo de este año. Acontecimiento que influyo de gran manera en el retraso en los compromisos adquiridos con este proyecto, relativas a la toma de decisiones, de mantener contacto con aliados estratégicos, realizar agendas de trabajo, entre otras actividades. Durante el periodo sin Dirección, cabe recordar que el equipo de trabajo se redujo por licencia médica (cinco meses) de Matías Suarez y licencia de pre y post natal de Karina Monsalve, donde no se gestionó el reemplazo de su cargo. La pandemia vino a desmejorar más la posibilidad de realizar actividades. Todo este conjunto de situaciones críticas fueron los antecedentes para realizar el PAR (Plan de Acciones Remediales), el que fue presentado al MINEDUC en el mes de abril, obteniendo una recepción positiva de parte del Ministerio de Educación, aceptando un aumento de cuatro meses para el proyecto.

Gestión y estrategias de articulación con actores/unidades pertinentes (máx. 1500 caracteres). *Detallar la gestión operativa de la iniciativa, identificando fortalezas y debilidades. Señalar adecuaciones en caso de modificaciones del modelo de gestión inicial. Abordar estrategias de articulación y vinculación con actores/unidades pertinentes al propósito de la iniciativa.*

Con el nombramiento del Director del Centro se ha fortalecido el equipo de trabajo del mismo, como también la relación con aliados estratégicos, al incluir a la Escuela de Ingeniería Química y la Escuela de Ingeniería en Construcción de la PUCV en cargos administrativos del centro y a través de ellas fortalecer aún más las relaciones con las empresas mineras de la región, dado su estrecha relación con el rubro. Además, este nombramiento ha permitido reanudar las actividades con los aliados estratégicos, tales como reuniones informativas que dan paso a otras para generar agendas de trabajo. El trabajo con la dirección ya definida, se ha hecho más fluido.

El haber logrado un aumento de plazo, con la entrega del PAR (Plan de Acciones Remediales), ha permitido programar nuevamente las actividades pendientes y dar fuerza a la concreción de las actividades programadas, para poder sobrellevar de mejor manera lo que fue el estallido social y posteriormente la situación de pandemia.

El equipo ejecutor del proyecto UCV 1895 mantiene reuniones periódicas con la Unidad de Proyectos Institucionales, con la finalidad de evaluar el progreso del proyecto y recibir apoyo en la gestión del mismo. El apoyo institucional mencionado anteriormente, es una base fundamental para la sustentabilidad de esta iniciativa.

Diseño y desarrollo de estrategias de institucionalización y sustentabilidad de la iniciativa (máx. 1500 caracteres). *Identificar y describir acciones o estrategias dirigidas a dar sustentabilidad y proyectar la institucionalización de la iniciativa.*

- Estrategia 1.** Mantener y fortalecer la comunicación con la *Dirección de Vinculación con el Medio para relacionar y definir las variables relevantes para la construcción del modelo del Centro de Minería.*
- Estrategia 2.** Mantener reuniones periódicas con la Unidad de Proyectos Institucionales, con la finalidad de evaluar el progreso del proyecto y recibir apoyo en la

gestión del mismo.

3. **Estrategia 3.** Mantener y fortalecer la participación de docentes PUCV, tanto en roles académicos como directivos del mismo Centro de Minería.
4. **Estrategia 4.** Mantener y fortalecer la comunicación y participación con los aliados estratégicos del centro, con la finalidad de generar ideas y actividades en conjunto.
5. **Estrategia 5.** Mantener reuniones con el equipo encargado del seguimiento por parte del MINEDUC, para evaluar el progreso del proyecto y recibir apoyo en la gestión del mismo.

Resumen de planes o estrategias para enfrentar la contingencia sanitaria (máx. 2500 caracteres, pudiendo agregar planes y estrategias en anexos). *Señalar brevemente otros aspectos relacionados a la implementación de la iniciativa. Describir acciones o estrategias dirigidas a enfrentar la contingencia sanitaria, identificando el objetivo, hito o actividad involucrado.*

Las estrategias que se mencionan a continuación se desarrollarán en pro de cumplir con las actividades e hitos y en consecuencia, con el cumplimiento de los tres objetivos declarados en el proyecto.

1. **Plan/estrategia 1.** Mantener trabajo virtual (videoconferencias), para gestionar actividades como reuniones, realizar agendas de trabajo, focus group, validación y difusión, mientras la autoridad sanitaria no permita el trabajo presencial en las dependencias de la universidad.
2. **Plan/estrategia 2.** La administración central de la PUCV, se encuentra confeccionando un protocolo para el trabajo administrativo y de laboratorios de las distintas entidades de la universidad. Se está a la espera de este, para comenzar con los trabajos en el laboratorio y retomar los servicios que presta en centro en este aspecto.



5. ANEXOS

En este apartado se deben listar y enumerar los títulos de todos los anexos que se adjunten al presente informe (deben incluirse cada uno de los informes de análisis de datos y los informes de resultados de las asistencias técnicas, entre otros). Los anexos deben estar numerados, ordenados y completos. Además, deben ser coincidentes con los nombres de los archivos adjuntos.

Anexo N°1. OE1_H1_Minuta reunión CM-DVM

Anexo N°2. OE1_H1_Registro asistencia IC

Anexo N°3. OE1_H1_Reporte Capacidades internas y externas

Anexo N°4. OE1_H2_Minutas de reunión

Anexo N°5. OE1_H2_Reporte Aliados Estratégicos

Anexo N°6. OE2_H1_Reporte Estudio bibliográfico

Anexo N° 7. OE2_H3_Decreto nombramiento Director del Centro de Minería

Anexo N°8. OE3_H1_Inventario equipos

Anexo N° 9. OE3_H1. Listado de nuevo equipamiento de laboratorio

Anexo N°10. OE3_H2_Carta aliado estratégico CODELCO

Anexo N°11. OE3_H2_Carta aliado estratégico ENAMI

Anexo N°12. OE3_H2_Curso Ev. Riesgo – ENAMI

Anexo N°13. OE3_H2_Cursos Plan de Cierre de Faenas – CODELCO

Anexo N°14. OE3_H2_Reporte Análisis encuestas DMR

Anexo N°15. OE3_H2_Reporte Análisis encuestas PCFM

Anexo N°16. OE3_H2_Reporte Rediseño DMR_2019

Anexo N°17. OE3_H2_Reporte Rediseño PCFM_2019



- Anexo N°18. OE3_H3_Carta apoyo rector Proyecto RISE
- Anexo N°19. OE3_H3_Listado de Proyectos 2018-2019
- Anexo N°20. OE3_H3_Recepción postulación Proyecto FIC
- Anexo N°21. OE3_H3_Resúmenes Investigación interdisciplinaria
- Anexo N°22. OE3_H4_Carta compromiso relator curso CODELCO
- Anexo N°23. OE3_H4_Carta compromiso relator curso ENAMI
- Anexo N°24. OE3_H4_Carta compromiso relatores DMR 2019
- Anexo N°25. OE3_H4_Carta compromiso relatores PCFM 2019
- Anexo N°26. OE3_H4_Facturación curso CODELCO
- Anexo N°27. OE3_H4_Facturación curso ENAMI
- Anexo N°28. OE3_H4_Facturación laboratorio
- Anexo N°29. OE3_H4_Facturación programa estudio DMR
- Anexo N°30. OE3_H4_Facturación programa estudio PCFM
- Anexo N°31. OE3_H4_OC vigentes
- Anexo N°32. OE3_H5_Minutas de reunión comité
- Anexo N°33. OE3_H5_Protocolo construcción curso PUCV Abierta
- Anexo N°34. OE3_H6_Carta nueva programación feria
- Anexo N°35. OE3_H6_Certificado Explora
- Anexo N°36. OE3_H6_Conferencia Cultura Preventiva
- Anexo N°37. OE3_H6_Cotización diseño y mantención página web
- Anexo N°38. OE3_H6_Minutas reunión difusión



Subsecretaría de Educación Superior
Departamento de Fortalecimiento Institucional

Anexo N°39. OE3_H6_Promoción RRSS

Anexo N°40. OE3_H6_Seminario Sostenibilidad Social