

Claustro Pleno Extraordinario 2022

Sebastián Herrero, Instituto de Matemáticas PUCV

Estimadas y estimados colegas:

En una noticia publicada en marzo de este año se reporta que en el *Ranking Times Higher Education* nuestra Universidad ocupó un lugar sobresaliente en la medición del área de investigación. Omitiré los detalles cuantitativos.

En dicha noticia se especifica que en la categoría 'investigación' se evaluó el volumen de trabajos de las académicas y académicos de cada universidad del país y de América Latina, los ingresos generados, el prestigio de sus investigaciones y la productividad de los investigadores en publicaciones indexadas.

Con respecto a nuestra Universidad, se destaca el significativo incremento de publicaciones de artículos científicos en revistas indexadas durante la última década, y el porcentaje de publicaciones indexadas del año 2020 en los cuartiles Q1 y Q2. Se menciona además que estos *sorprendentes resultados* se explican, en gran parte, por la mirada de futuro implementada en el año 2010, lo que posibilitó que la Universidad fortaleciera y consolidara las líneas de investigación activas y abriera espacios para generar áreas emergentes.

Nos vanagloriamos y nos felicitamos.

Pero ¿qué es lo que nos empuja, nos motiva, nos mueve a hacer investigación? Creo que es importante hacernos estas preguntas para construir una visión actualizada de la investigación que realizamos en la PUCV.

Parfraseando a Aristóteles: "La humanidad por naturaleza desea entender el universo en el cual vive".

¿Hacemos investigación para publicar más, o para publicar en revistas indexadas en los primeros cuartiles, o por otras razones?

Los *sorprendentes resultados* institucionales mencionados anteriormente fueron necesarios en su momento para consolidarnos como institución que hace investigación de buen nivel. Ya pasamos ese umbral y ahora tenemos la oportunidad de repensar nuestro norte. ¿Para qué investigar?

A algunos de nosotros nos mueve la curiosidad y el deseo de comprender.

Otros pretendemos explicar y predecir.

Muchos buscamos resolver problemas de distinta índole. Problemas que pueden afectar a una región o a un país, o problemas de interés teórico.

Con respecto a la investigación en ciencias, algunos historiadores, filósofos y científicos indican que el propósito de esta es dar una presentación simple y unificada sobre el mundo, en coherencia con lo que decía Aristóteles.

Las publicaciones científicas son un producto de nuestro quehacer científico. Son muy relevantes para compartir nuestros resultados, para validar y dejar constancia de nuestro trabajo, y para compartir nuestros avances con la comunidad científica. Pero no son nuestro objetivo, ¿o sí?

¿Qué visión queremos tener en los próximos años como universidad que genera conocimiento?

Espero que nuestro nuevo plan de desarrollo estratégico no se reduzca a metas de productividad. Espero personalmente que nos preocupemos en generar las condiciones necesarias para que investigadoras e investigadores podamos llevar a cabo nuestros proyectos de manera óptima. En particular, que se protejan los tiempos mínimos necesarios para ejecutar dichos proyectos, para que no queden en el limbo de las horas de la semana que quedan después de cumplir con las labores de docencia, administración y vinculación.

De la misma forma, y muy relacionado a lo anterior, el nuevo plan de desarrollo estratégico no debería reducirse a establecer el número de proyectos FONDECYT, CORFO u otros, que pretendemos ganar. No debemos confundir los medios con los objetivos. Esto último lo escuché decir a un colega del Instituto de Física hace un tiempo, pero no sé si dichas voces han tenido eco en la toma de decisiones.

¿Cómo promoveremos la colaboración entre equipos de trabajo, tanto dentro como entre unidades académicas? ¿Cómo nos preocuparemos de generar mejores ambientes laborales para lograr más interacción entre investigadoras e investigadores? Éstas y otras preguntas similares deben volver al centro de la discusión.

Los índices de productividad deben entenderse como productos laterales de una visión estratégica más amplia, que pone en el centro la relevancia de nuestro quehacer científico en el país y en el mundo. Que nuestra forma de funcionar como institución universitaria sea atractiva para atraer a más investigadoras e investigadores, más allá de los incentivos económicos.

Es un proceso complejo y desafiante, pero para eso estamos acá. Para co-construir una visión amplia y a la altura de los desafíos de la modernidad, más allá

de la preocupación por los índices de productividad que se nos piden informar cada año en las distintas unidades académicas.

Muchas gracias por su atención.